

# InnovationsProjektPlanung

## Von der Entwicklungsstrategie zur Projektrealisierungsplanung

im Rahmen des Workshops  
„go-Inno Innovationsberatung - einfach und schnell“

Erfurt, den 28.09.2010

**INNOMAN GmbH**

**Hauptsitz Ilmenau**  
Am Vogelherd 50; 98693 Ilmenau  
Tel: 03677-46848-0; Fax: 03677-46848-9

**Geschäftstelle Jena**  
Leutragraben 1; 07743 Jena,  
Tel: 03641-573382-0; Fax. 03641-573382-9

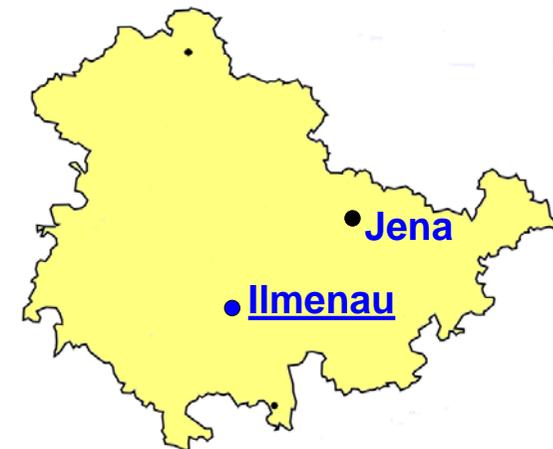
E-Mail: [info@innoman.de](mailto:info@innoman.de); Internet: [www.innoman.de](http://www.innoman.de)

# INNOMAN GmbH

## Kurzportrait



- ⇒ full service Beratungsgesellschaft für externes Innovationsmanagement
- ⇒ branchen- und technologieübergreifend
- ⇒ spezialisiert auf Kleine und Mittlere Unternehmen
- ⇒ 5 Innovationsmanager betreuen mehr als 100 Kunden in Thüringen
- ⇒ Seit Gründung wurden mehr als 150 Projekte im Gesamtvolumen von 50 Mio. betreut.



- ⇒ autorisierte Gesellschaft des BMWi für externes Innovationsmanagement



# AGENDA



## InnovationsProjektPlanung

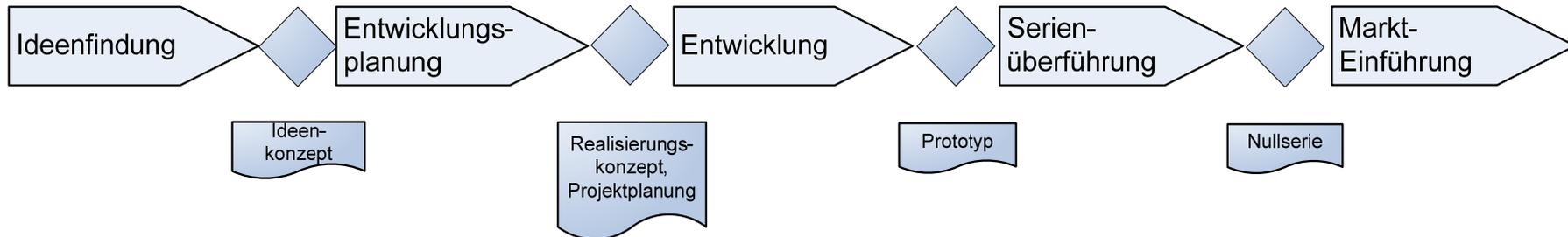
am Beispiel der Optikron GmbH Jena

- ⇒ Projektklärung
- ⇒ Projektplanung
- ⇒ Projektrealisierungskonzept
- ⇒ Projektergebnisse



# InnovationsProjektPlanung

## Verortung im Innovationsprozess



### ➤ vorliegende Ergebnisse:

- Ideenkonzept
  - bewertete und geprüfte Idee (Akzeptanz & Machbarkeit)
  - Einordnung und Bewertung der Idee im Produktportfolio
  - Beitrag der Entwicklung zur Technologie-Road-Map
- Managemententscheidung zu
  - Leistungs-, Kosten- und Termin(grob)zielen
- **InnovationsProjektPlanung** beinhaltet die detaillierte Definition der Entwicklungsziele, der Marktziele sowie die detaillierte Planung der Projektrealisierung inklusive der Ressourcen, Kosten und Finanzierung

# InnovationsProjektPlanung

Beispiel: Optikron GmbH; Jena



Produkte



Anwendung / Märkte

- Endoskopieoptiken
- Laseroptiken
- Optische Sensoren
- ...

Technologie

Flexible & hochgenaue  
Fertigungstechnologie  
vom Rohglasblock bis zum  
Mikroprisma außer  
Beschichtung

Ziel 1:

Neuartige Produkte

Idee:

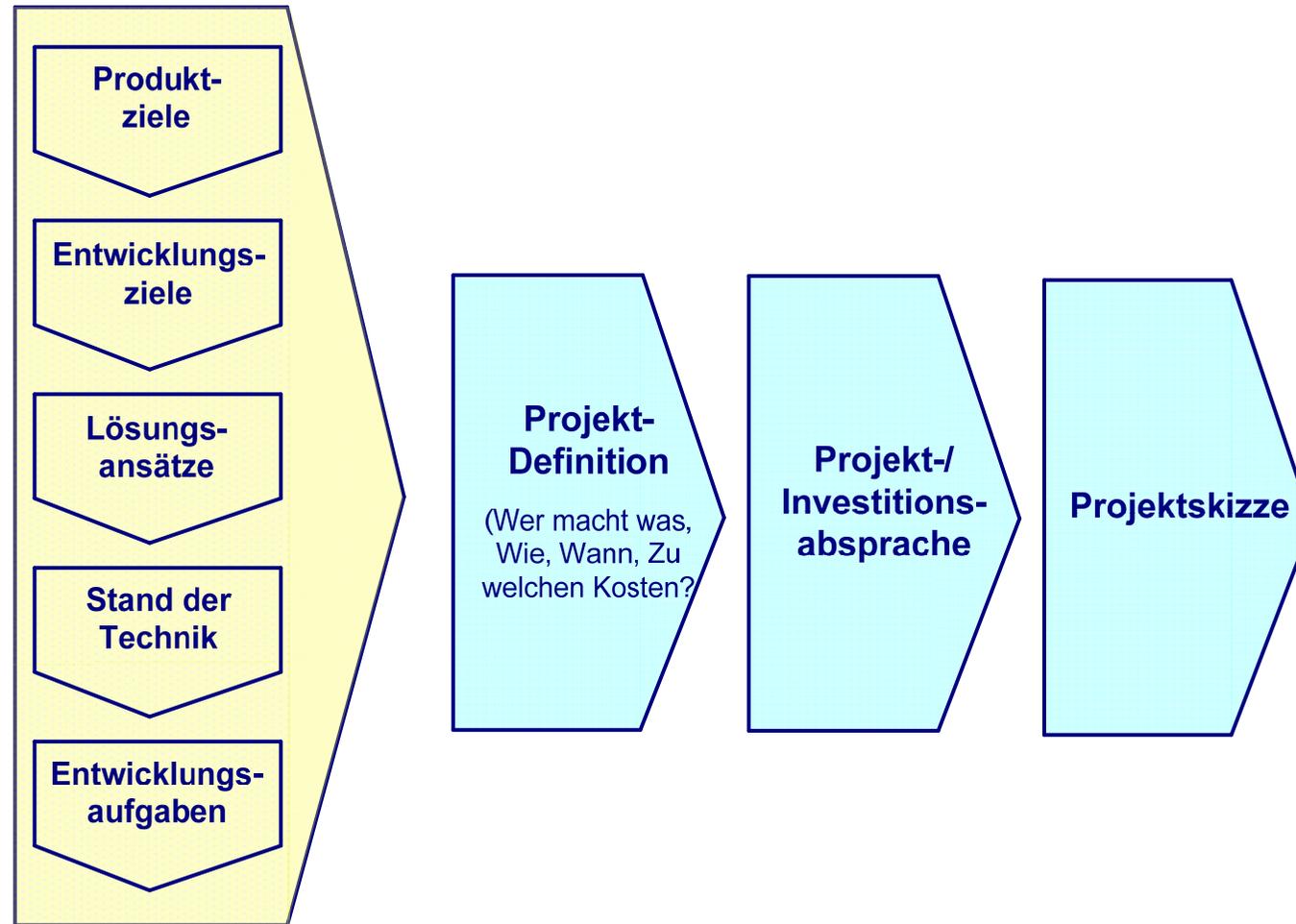
Technologie zur  
strukturierten  
Beschichtung

Ziel 2:

Erweiterung der Technologie und  
Erhöhung der Wertschöpfung und  
Qualität

# InnovationsProjektPlanung

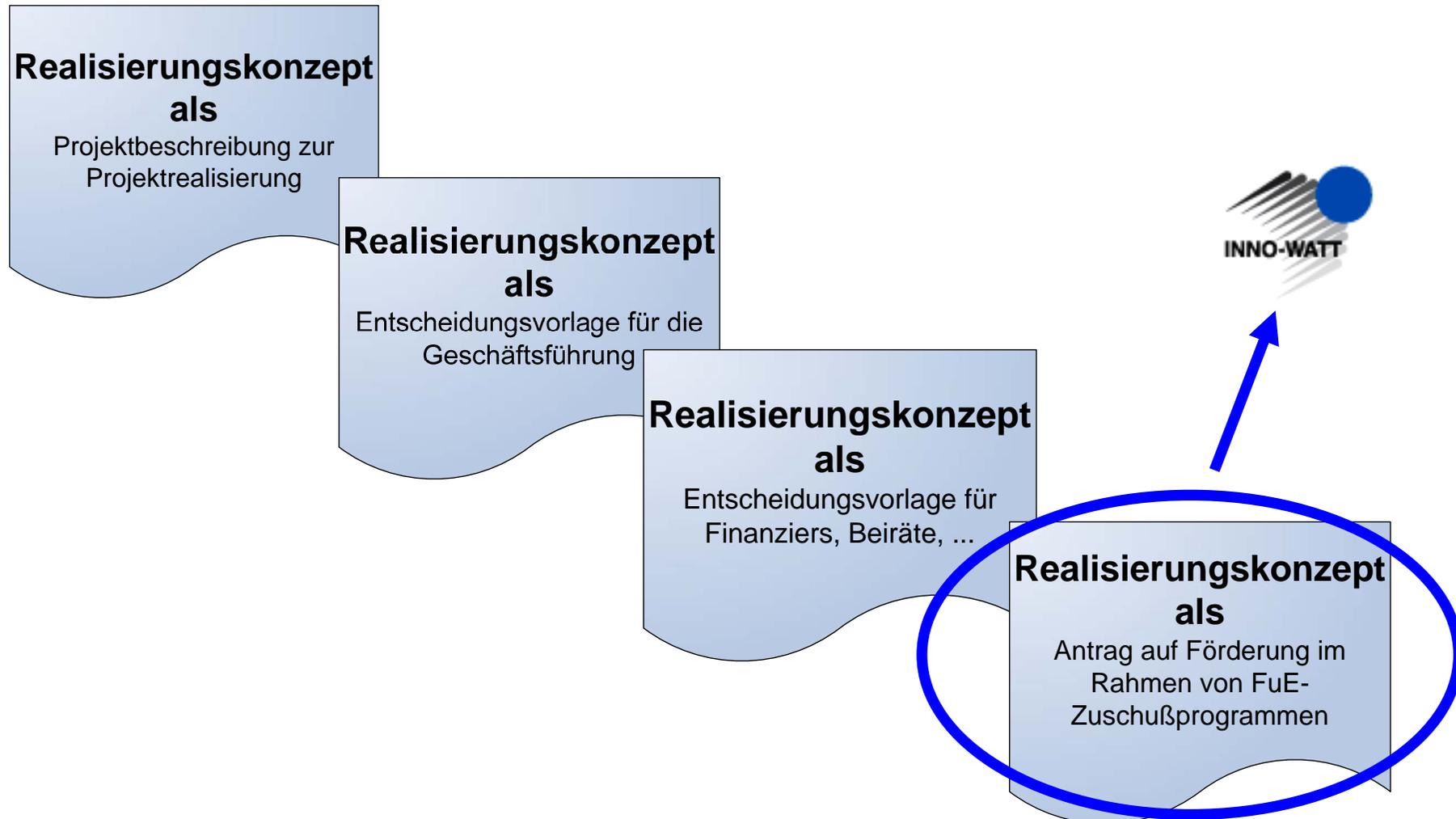
## Projektklärung / - Projektdefinition





# InnovationsProjektPlanung

## Realisierungskonzept

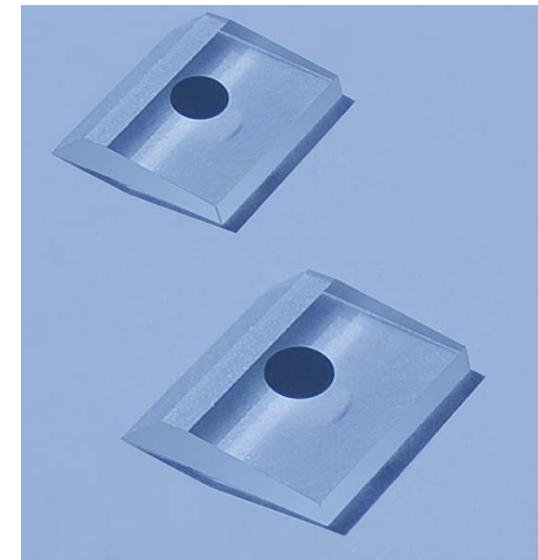


# InnovationsProjektPlanung

## Projektergebnisse der Optikron GmbH

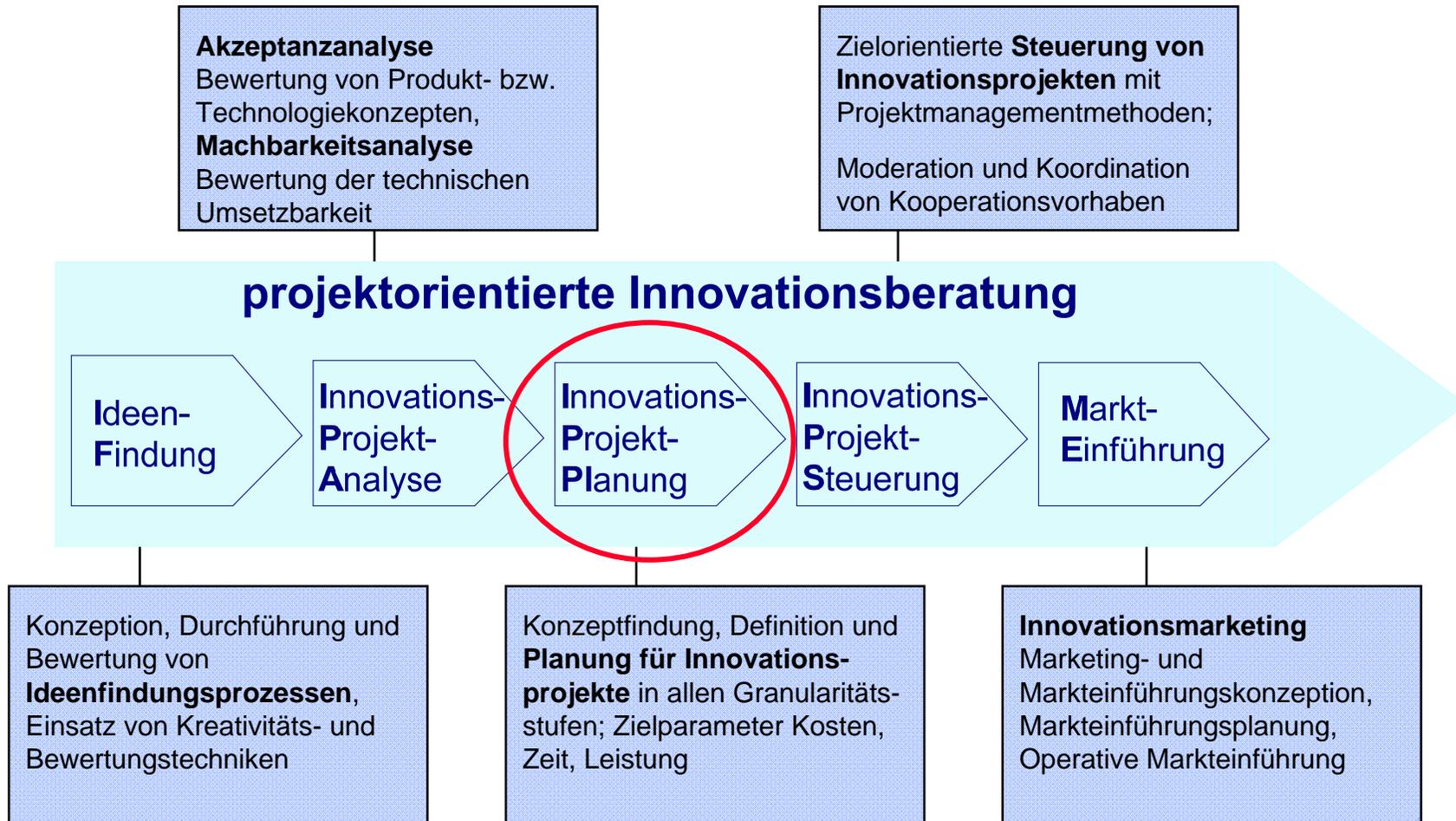


- **Technische Ergebnisse**
  - neue Beschichtungsanlage eingefahren
  - 2 Schichttechnologien entwickelt
- **Fertigungstechnologische Ergebnisse**
  - Bestehende Beschichtungen können im eigenen Hause realisiert werden
  - Neue Schichttechnologie erprobt
- **Produkt- und Leistungseffekte**
  - Erste neue Produktangebote
  - Neuen Leistungsangebot als Lohnbeschichter
- **Wirtschaftliche Ergebnisse**
  - Neue Produkte
  - Erhöhung der Wertschöpfungstiefe
  - Kosten- und Qualitätseffekte



# InnovationsProjektPlanung

Teil des projektorientierte Beratungsangebote



# InnovationsProjektPlanung

## Von der Entwicklungsstrategie zur Projektrealisierungsplanung

**Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!**

**Frank Schnellhardt**

INNOMAN GmbH, Am Vogelherd 50, 98693 Ilmenau

[www.innoman.de](http://www.innoman.de)